

# 落实安全责任 推动安全发展

——新盛集团2021年安全管理人员取证培训

主讲老师：沈 荣（教授）

电话：13056223018

2021年8月14日

上午课程  
主要内容：

---

一、当前我国安全  
发展新形势新要求

---

二、安全管理的理  
论与实践



# 当前安全生产形势十分严峻

- 6月4日，甘肃金昌境内列车撞上铁路施工人员9人遇难。
- 6月10日，山西省忻州市代县大红才矿业公司发生重大透水事故，造成13人遇难。
- 6月12日，贵州贵阳通报，当地一辆湖北牌照在卸载甲酸甲酯时发生泄漏，造成8死3伤。
- 6月13日，四川成都邑丰食品有限公司在停产检修期间，发生一起有限空间作业事故，造成6名人员死亡。（5月24日晚，四川省长宁县福荣笋类食品厂发生中毒窒息事故，7人死亡。）
- 6月13日，湖北省十堰市燃气爆炸事故已致26人死亡，138人受伤，其中37人重伤。
- 6月19日，湖南郴州汝城民房垮塌12人被困，5人死亡7人受伤。
- 6月22日，福建上杭顶楼砖墙坠楼致9死7伤。
- 6月25日，河南商丘柘城武术馆火灾事故18人死亡4人重伤12人轻伤。
- 7月15日，广东珠海一隧道施工段透水14人全部遇难；7月24日6名相关涉案人员被刑拘。
- 7月12日，苏州吴江区一酒店倒塌，17人遇难，5人受伤。已对相关人员进行刑事强制措施。
- 7月16日，福建永安一村民在建住房坍塌10名施工人员8死2伤。
- 7月24日，吉林长春一物流仓库发生火灾，致14死26伤。
- 7月26日，青兰高速1487km处发生一起交通事故，13人死亡，47人受伤。
- 7月27日，辽宁阜新居民小区停车场漏电4人死亡；北京香山老年公寓道路护坡坍塌致5人死亡。
- 7月28日，河北保定一箱包配件企业电路老化打火引燃可燃气体厂房起火致6人死亡。
- 8月5日，湖南一工地两次坍塌致4人死亡。
- 8月6日，上海浦东农村自建房火灾致4人死亡；安徽宿州砀山老310国道污水作业致3人死亡。



近平对防汛救灾工作作出重要指  
求始终把保障人民群众生命财  
细抓实各项防汛救灾措施



河南  
河南防汛应急响应  
7月21日 11:03 TV新闻 河南省防汛抗旱指挥

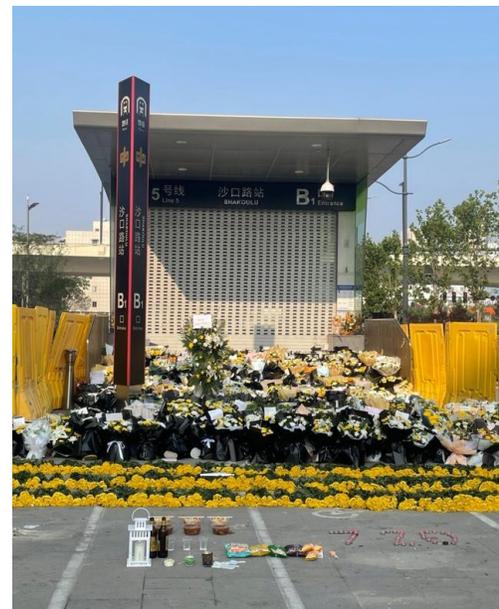
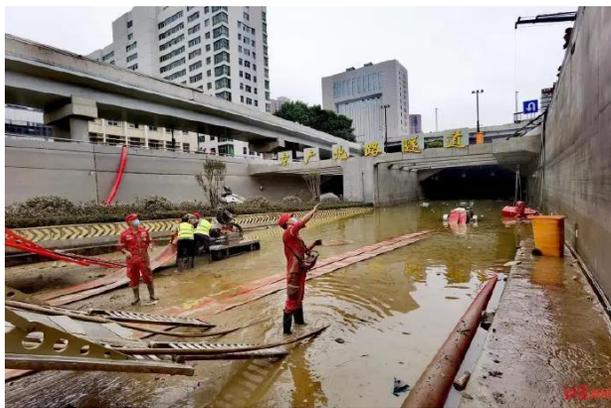


7月20日画面 特别  
河南多地遭遇强降雨 雨量超历史极值  
郑州启动防汛I级应急响应  
12:08 发生超警洪水。 CCTV新闻 水利部：河南郑



- 河南遭遇历史最强降雨因灾遇难302人，50人失踪，郑州死亡292人，失踪47人。（7月16日以来，河南全省紧急转移安置147.08万人，农作物受灾面积1048.5千公顷，成灾面积527.3千公顷，绝收面积198.2千公顷；倒塌房屋1.80万户5.76万间，严重损坏房屋4.64万户16.44万间，一般损坏房屋13.54万户61.88万间，直接经济损失909.81亿元。）







# 思想引领

- **一条红线：**人命关天，发展决不能以牺牲人的生命为代价。
- **三必须：**管行业必须管安全，管业务必须管安全，管生产经营必须管安全。
- **四责：**“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”责任体系。
- **五到位：**安全责任到位，安全投入到位，安全培训到位，安全管理到位，应急救援到位。
- **六大要点：**强化红线意识，实施安全发展战略；建立健全安全工作责任制；强化企业主体责任；加快安全监管改革创新；全面构建长效机制；领导干部勇于担当负责。



习近平总书记关于安全生产  
重要论述

## 我国安全生产指导思想和价值观念演变

- (1) 1949-1978年, “安全为了生产, 生产必须安全”;
- (2) 1979-2004年, “安全第一, 预防为主”;
- (3) 2005-2012年, “安全发展, 生命至上”;
- (4) 2013年开始, 提出“抓好发展和安全两件大事, 实现安全治理和能力现代化”。**我国步入安全发展时代。**

- 党的十八大以来，习近平总书记对安全生产工作**空前重视**。习总书记曾在不同场合对安全生产工作发表重要讲话，多次作出重要批示，深刻论述安全生产红线、安全发展战略、安全生产责任制等重大理论和实践问题，对安全生产提出了明确要求，为推进安全生产法治化指明了方向。
- “安全”这个词汇，在党的十四大报告中出现4次，十五大6次，十六大14次，十七大23次，十八大36次，十九大55次。
- **“要始终把人民生命安全放在首位。”**
- **安全是发展的前提，发展是安全的保障。**



- 2013年6月3日6时10分许，位于吉林省长春市德惠市的吉林宝源丰禽业有限公司主厂房发生特别重大火灾爆炸事故，共造成121人死亡、76人受伤，17234平方米主厂房及主厂房内生产设备被损毁，直接经济损失1.82亿元。

## “红线意识”

- 2013年6月6日，习近平总书记就做好安全生产工作作出重要指示：**人命关天，发展决不能以牺牲人的生命为代价。这必须作为一条不可逾越的红线。**



2013年11月22日青岛输油管道爆燃事故共造成62人死亡、136人受伤，直接经济损失7.5亿元。



# “五个到位”“一票否决”“四不两直”

- ——2013年11月22日，山东青岛输油管线泄漏引发重大爆燃事故。11月24日习近平总书记到山东考察经济社会发展工作，下午专程来到青岛看望、慰问伤员和遇难者家属，听取汇报，并发表重要讲话（要点）：
- 要牢固树立**安全发展理念**，始终把人民群众生命安全放在第一位。
- 要实行安全生产和重大安全生产事故风险“**一票否决**”。
- 所有企业都必须认真履行**安全生产主体责任**，做到**安全投入到位、安全培训到位、基础管理到位、应急救援到位**，确保安全生产。
- 要采用**不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同和接待，直奔基层、直插现场**，暗查暗访，特别是要深查地下油气管网这样的隐蔽致灾隐患。要加大隐患整改治理力度，建立安全生产检查工作责任制，实行**谁检查、谁签字、谁负责**，做到不打折扣、不留死角、不走过场，务必见到成效。
- 要做到“一厂出事故、万厂受教育，一地有隐患、全国受警示”。



青岛“11·22”中石化东黄输油管道泄漏爆炸特别重大事故相关的4起刑事案件一审宣判，14名被告人被判处三年至五年不等的刑罚。

- 2014年8月2日7时37分左右，江苏昆山市中荣金属制品有限公司发生爆炸事故，当场造成75人死亡、185人受伤（后医治无效陆续死亡49人），直接经济损失3.51亿元。。



## 江苏昆山企业发生爆炸事故

已致百余人死伤 事发企业系中荣金属制品有限公司

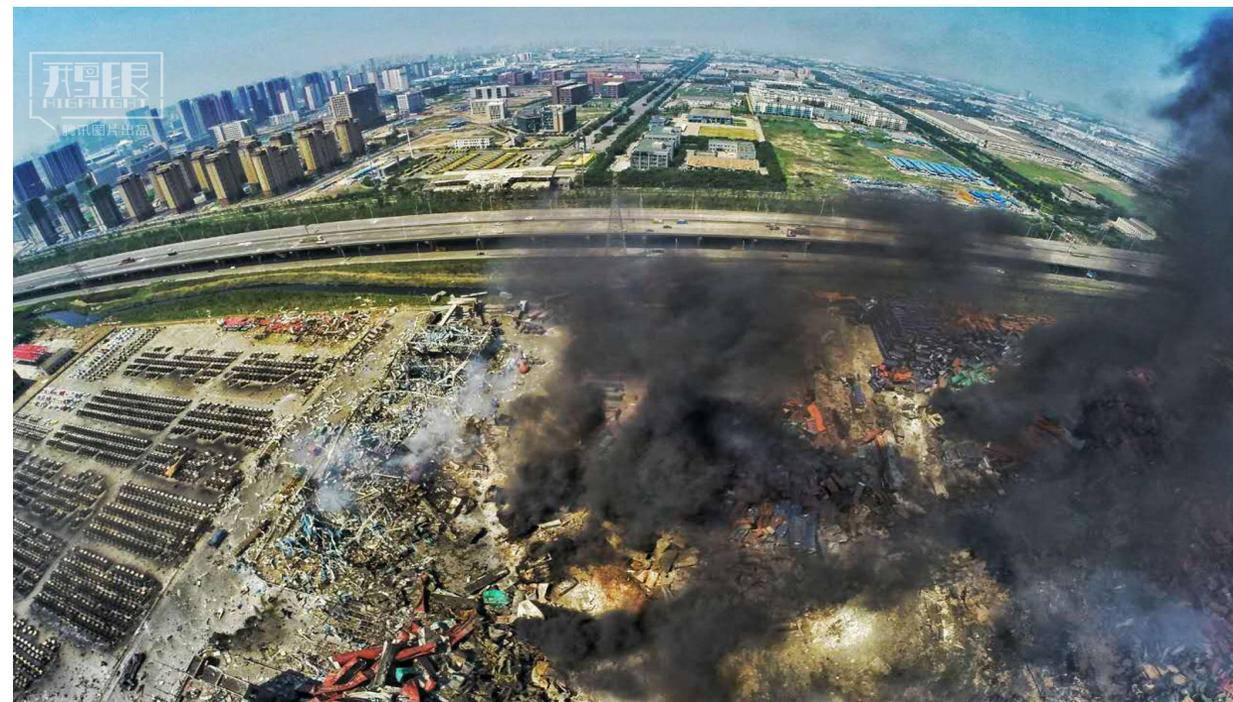
粉尘爆炸的五要素包括：可燃粉尘、粉尘云、引火源、助燃物、空间受限。

- 2014年8月2日，习近平总书记就江苏苏州昆山中荣金属制品有限公司特别重大事故铝粉爆炸事故作出重要批示：查明事故原因，追究责任人责任，汲取血的教训，强化安全生产责任制。



2015年6月1日21时32分，重庆东方轮船公司所属“东方之星”号客轮在湖北省荆州市监利县长江大马洲水道翻沉，造成442人死亡(事发时船上共有454人)。

- 2015年，天津8.12事故造成165人遇难，8人失踪，798人受伤住院治疗；304幢建筑物、12428辆商品汽车、7533个集装箱受损，直接经济损失70多亿元。（救援人员不清楚事故现场有哪些有毒有害物质，无法作出有针对性的决策。）



## 失职追责

- 习近平总书记批示：血的教训极其深刻，必须牢牢记取。各级党委和政府要牢固树立安全发展理念，坚持人民利益至上，始终把安全生产放在首要位置，切实维护人民群众生命财产安全。要坚决落实安全生产责任制，切实做到**党政同责、一岗双责、失职追责**。要健全预警应急机制，加大安全监管执法力度，深入排查和有效化解各类安全生产风险，提高安全生产保障水平，努力推动安全生产形势实现根本好转。

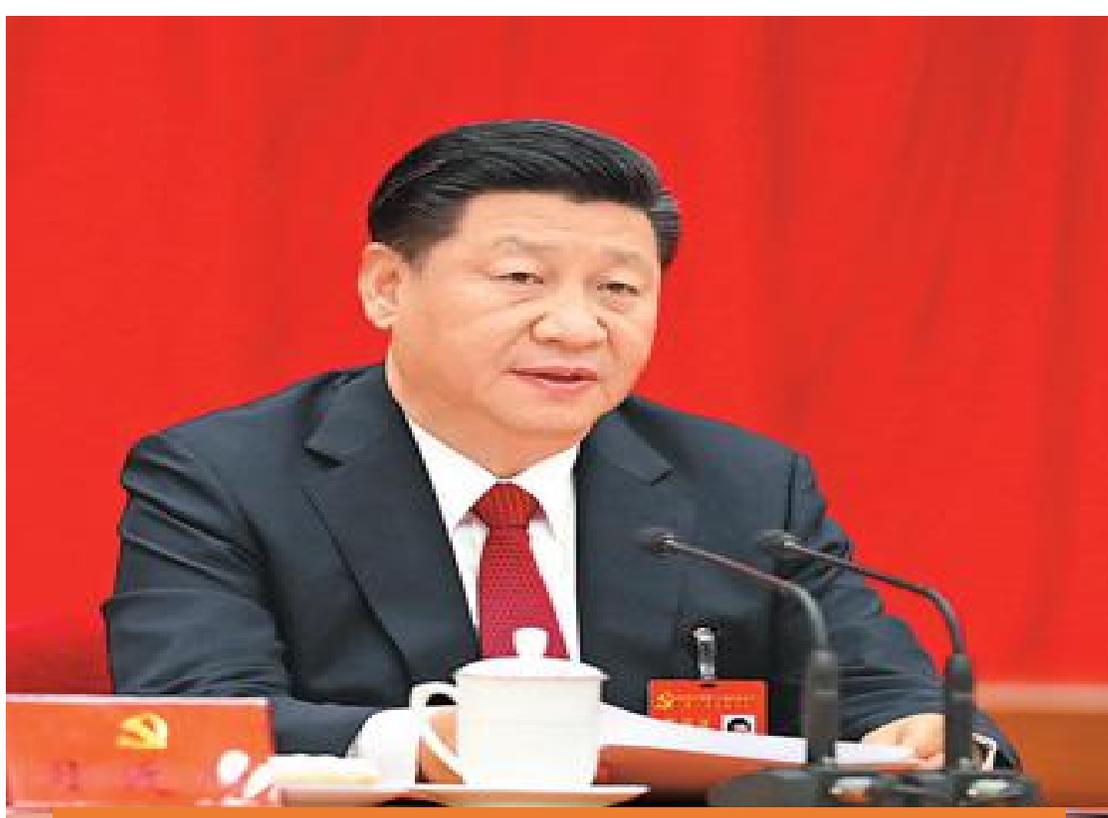
• **——2016年1月，习近平总书记中共中央政治局常委会会议上发表重要讲话，对加强安全生产工作提出5点要求：**

- 一是必须坚定不移保障安全发展，狠抓安全生产责任制落实。要强化“党政同责、一岗双责、失职追责”，坚持以人为本、以民为本。
- 二是必须深化改革创新，加强和改进安全监管工作，强化开发区、工业园区、港区等功能区安全监管，举一反三，在标准制定、体制机制上认真考虑如何改革和完善。
- 三是**必须强化依法治理，用法治思维和手段解决安全生产问题**，加快安全生产相关法律法规制定修订，加强安全生产监管执法，强化基层监管力量，着力提高安全生产法治化水平。
- 四是必须坚决遏制重特大事故频发势头，对易发重特大事故的行业领域采取**风险分级管控、隐患排查治理双重预防性工作**机制，推动安全生产关口前移，加强应急救援工作，最大限度减少人员伤亡和财产损失。
- 五是必须加强基础建设，提升安全保障能力，针对城市建设、危旧房屋、玻璃幕墙、渣土堆场、尾矿库、燃气管线、地下管廊等重点隐患和煤矿、非煤矿山、危化品、烟花爆竹、交通运输等重点行业以及游乐、“跨年夜”等**大型群众性活动，坚决做好安全防范。**

- 2016年7月，习近平总书记在中共中央政治局常委会会议上又一次强调**安全生产是民生大事，一丝一毫不能放松**，要以对人民极端负责的精神抓好安全生产工作，站在人民群众的角度想问题，把重大风险隐患当成事故来对待，守土有责、敢于担当、完善体制、严格监管，让人民群众安心放心。
- 总书记强调：**要加强城市运行管理，增强安全风险意识，加强源头治理。要加强城乡安全风险辨识，全面开展城市风险点、危险源的普查，防止认不清、想不到、管不到等问题等发生。**

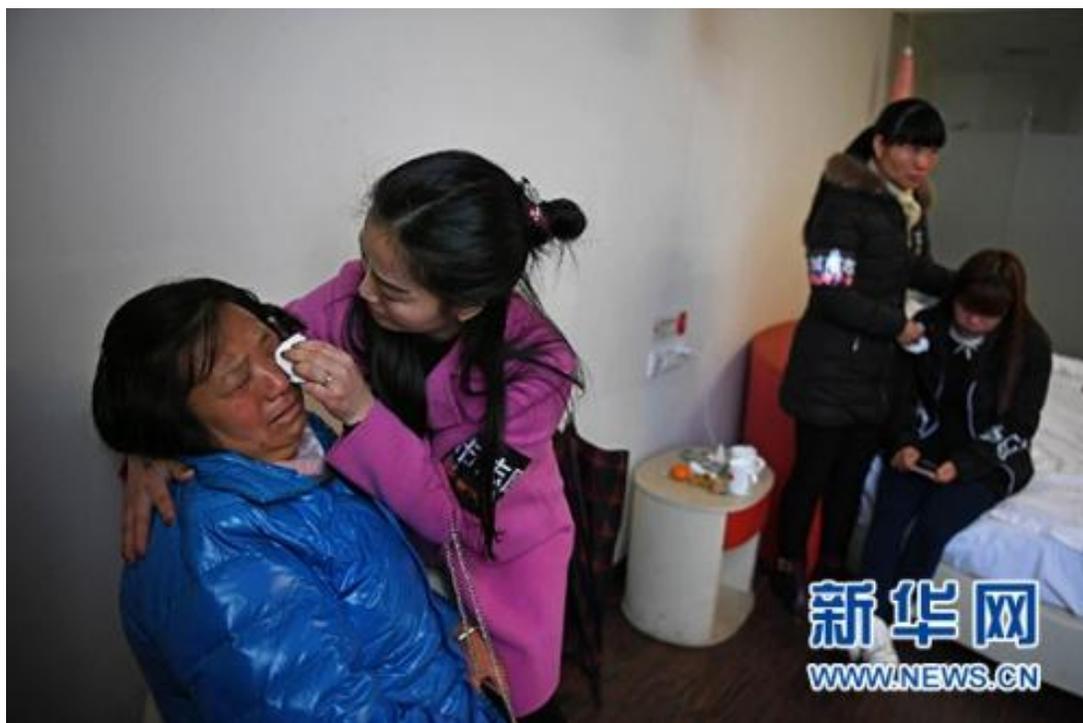
党的十八大以来党员干部必知的新词

# 学习词典



- 习近平总书记在党的十九大报告中指出，要树立安全发展理念，弘扬生命至上、安全第一的思想，健全公共安全体系，完善安全生产责任制，坚决遏制重特大安全事故，提升防灾减灾救灾能力。

2016年11月24日7时40分，江西省宜春丰城电厂三期在建项目冷却塔施工平台坍塌，造成73人遇难、2人受伤。





- 2019年3月21日14时48分许，位于江苏省盐城市响水县生态化工园区的天嘉宜化工有限公司发生特别重大爆炸事故，造成78人死亡、76人重伤，640人住院治疗，直接经济损失19.86亿元。

- ——2016年“11.24”江西宜春丰城发电厂三期在建项目冷却塔施工平台坍塌特别重大事故；
- ——2019年“3.21”江苏盐城响水天嘉宜化工公司化学储罐特别重大爆炸事故。
- 习近平总书记多次作出重要指示，强调各地和有关部门要深刻吸取教训，加强安全隐患排查，严格落实安全生产责任制，坚决防范重特大事故发生，特别指出抓落实仍有很大差距，一定要举一反三、亡羊补牢。

- 2020年11月30日，江苏省盐城市中级人民法院和所辖响水、射阳、滨海等7个基层人民法院，对江苏响水天嘉宜化工有限公司“3·21”特大爆炸事故所涉22起刑事案件进行一审公开宣判，对7个被告单位和53名被告人依法判处刑罚。
- **原天嘉宜公司总经理、法定代表人张勤岳**决定执行有期徒刑二十年，剥夺政治权利五年，并处罚金155万元。**倪家巷集团**罚金2000万元，对集团原任及现任董事长、总经理、法定代表人**吴岳忠、倪成良**分别判处有期徒刑十二年 and 十三年，并处剥夺政治权利。原天嘉宜公司**副总经理杨钢、安全总监兼总工程师耿宏**等4人判处九年至六年不等有期徒刑，并处罚金；原公司**副总经理、硝化车间主任、法定代表人陶在明**等2人被分别判处八年和六年有期徒刑。
- 原天嘉宜公司**安全科科长蒋立华和5名安全员**被以重大劳动安全事故罪分别判处五年至一年六个月不等有期徒刑。盐城市环境监测中心等6家中介机构犯提供虚假证明文件罪或出具证明文件重大失实罪，分别被判处100万元至10万元不等罚金，盐城市环境监测中心化验室副主任**杨浩杰**等22名责任人被以提供虚假证明文件罪或出具证明文件重大失实罪判处四年至九个月不等有期徒刑，并处罚金。原响水县应急管理局局长**孙锋**等15名国家公职人员分别被以玩忽职守罪、受贿罪判处七年六个月至三年三个月不等有期徒刑，其中部分人员被并处罚金，**孙锋**等9人同时犯两罪，依法予以并罚。

2020年4月，习近平总书记重要指示：

- 习近平指示：生命重于泰山。各级党委和政府务必把安全生产摆到重要位置，**树牢安全发展理念**，绝不能只重发展不顾安全，更不能将其视作无关痛痒的事，搞形式主义、官僚主义。要针对安全生产事故主要特点和突出问题，**层层压实责任，狠抓整改落实，强化风险防控**，从根本上消除事故隐患，有效遏制重特大事故发生。

## 2021年6月，习近平总书记重要指示，李克强总理作出批示

- **习近平强调**，近期全国多地发生生产安全事故、校园安全事件，各地区和有关部门要举一反三、压实责任，增强政治敏锐性，全面排查各类安全隐患，防范重大突发事件发生，切实保障人民群众生命和财产安全，维护社会大局稳定，为建党百年营造良好氛围。
- 中共中央政治局常委、国务院总理李克强作出批示，要求全力以赴组织抢险救援和救治受伤人员，尽最大努力减少伤亡，认真查明事故原因，依法依规严肃问责。近期安全事故仍呈多发势头，国务院安委会、应急管理部要督促各地切实加强重点领域安全监管和隐患排查，坚决遏制重特大事故发生。

# 肩负起新时代安全生产工作历史使命

- 做好安全生产工作，必须找准**历史方位**、牢记**历史使命**。中国特色社会主义进入了新时代，这是我国发展新的历史方位。安全生产工作的历史使命就是维护人民群众生命财产安全，为全面建成小康社会、实现中华民族伟大复兴的中国梦奠定稳固可靠的安全生产基础。
- 准确把握新时代新征程对安全生产工作的新要求，**理清思路，明确方向，思考谋划安全生产工作**。从治标为主向标本兼治、重在治本**转变**；从事后调查处理向事前预防、源头治理**转变**；从行政手段为主向依法治理**转变**；从单一安全监管向综合治理**转变**；从传统监管方式向运用信息化、数字化、智能化等现代方式**转变**。

# 作为一个企业来讲

- 要把习近平总书记关于安全生产重要论述精神落到实处。重点要强化基础建设，建立健全安全宣传教育培训体系，提高员工安全意识和安全技能。完善安全投入长效机制，推动企业持续加大安全投入，管好用好安全生产预防和应急专项资金。大力推进安全科技进步，充分运用现代技术增强安全保障能力。大力推进企业安全生产标准化建设，严格落实企业隐患排查治理制度，提升企业本质安全水平。强化应急救援能力建设，=进一步提高重特大事故应急处置能力。

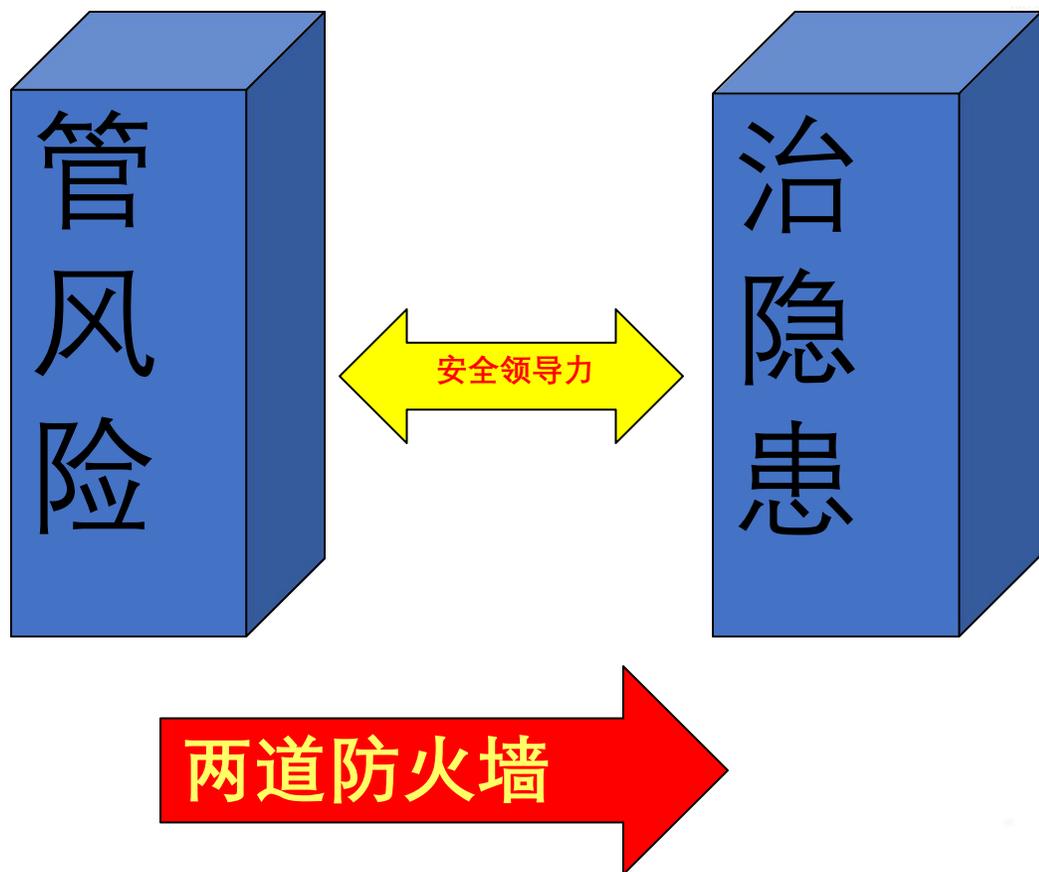
## 二、安全管理的理论与实践



**新盛集团**  
XINSHENG GROUP



- 2016年4月28日，国务院安委办印发了《标本兼治遏制重特大事故工作指南》，同年10月9日，又印发了《实施遏制重特大事故工作指南构建双重预防机制的意见》



## 国务院安全生产委员会办公室文件

安委办〔2016〕11号

### 国务院安委会办公室关于 实施遏制重特大事故工作指南 构建双重预防机制的意见

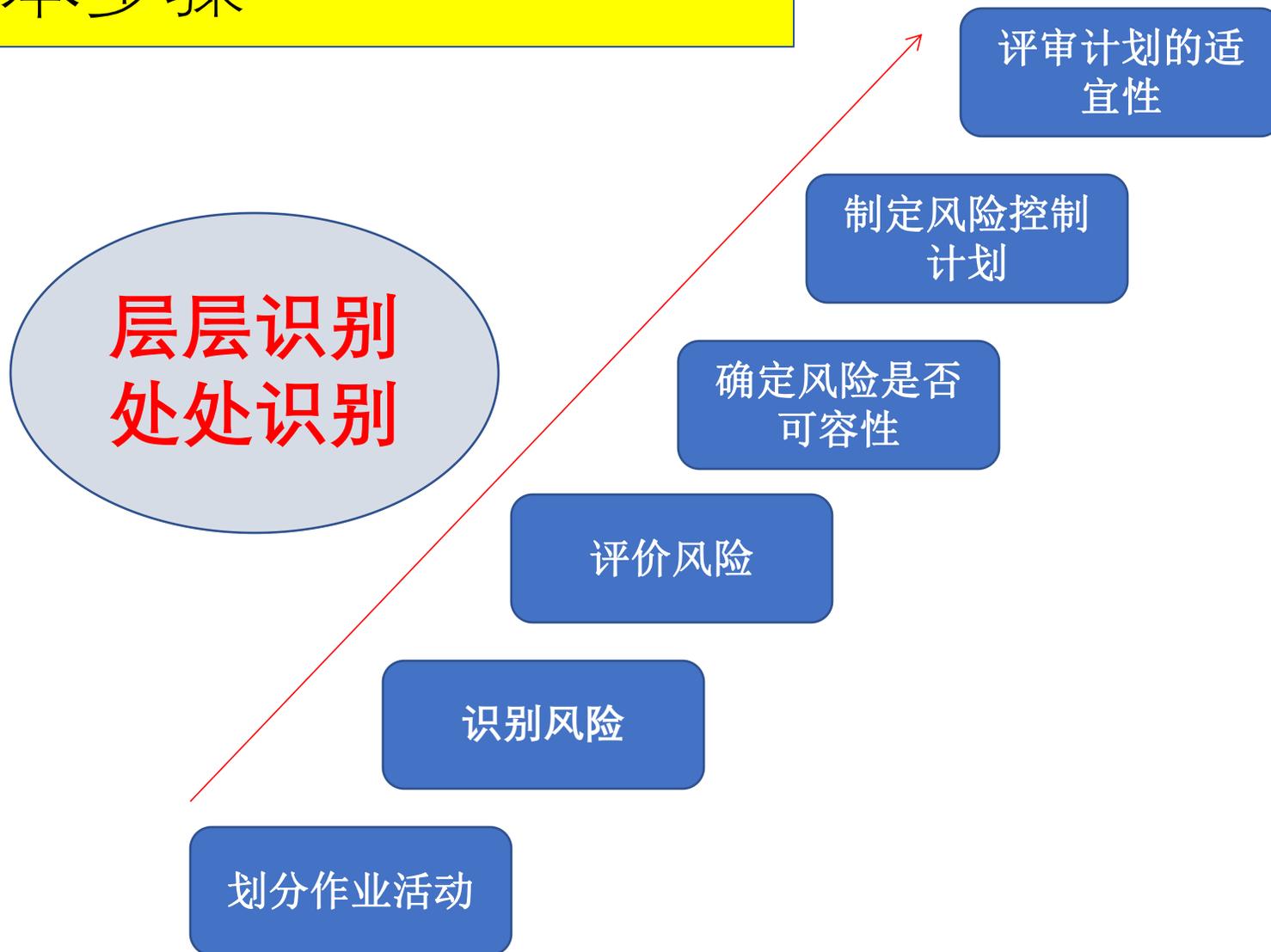
各省、自治区、直辖市及新疆生产建设兵团安全生产委员会，国务院安委会各成员单位，各中央企业：

国务院安委会办公室2016年4月印发《标本兼治遏制重特大事故工作指南》（安委办〔2016〕3号，以下简称《指南》）以来，各地区、各有关单位迅速贯彻、积极行动，结合实际大胆探索、扎实推进，初见成效。构建安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制（以下简称双重预防机制），是遏制重特大事故的重要举措，根

- **第一道防火墙是管风险。**以安全风险辨识和管控为基础，从源头上系统辨识风险、分级管控风险，努力把各类风险控制可接受范围内，杜绝和减少事故隐患；
- **第二道防火墙是治隐患。**以隐患排查和治理为手段，认真排查风险管控过程中出现的缺失、漏洞和风险失控环节，坚决把隐患消灭在事故发生之前。

推进安全生产  
治理体系和治  
理能力现代化

# 安全风险识别、评价和控制基本步骤



# 风险辨识

- 工程环境：自然环境、灾害、地质、气象
- 施工布置：生产（特种作业）、辅助、后勤
- 运输线路：区、面、点，外部的交通
- 施工工艺：构件混凝土强度、工艺温度，物性
- 设施设备：机、电
- 特种设备：地下通风、供氧、涉爆、热切割
- 职业危害：粉尘、毒物、噪音、振动、辐射
- 人员组织：生理、心理，培训、自救互救

# 风险分类分级

## (1) 分类

- 企业要对辨识出的安全风险进行分类梳理，参照《企业职工伤亡事故分类》（GB 6441—1986），综合考虑起因物、引起事故的诱导性原因、致害物、伤害方式等，确定安全风险类别。

## (2) 分级

- 风险等级按照可能导致安全生产事故后果和概率，由高到低依次分为重大、较大、一般和较小四个等级。分别用红、橙、黄、蓝四种颜色标示。

# 隐患排查与治理

## 事故隐患是如何产生的？

人的不安全行为

环境的不安全状态

物（作业场所、设备及设施）的不安全状态

管理上的缺陷。

# 事故分类 《企业职工伤亡事故分类 GB6441-1986》

- 物体打击
- 车辆伤害
- 机械伤害
- 起重伤害
- 触电
- 淹溺
- 灼烫
- 火灾
- 高处坠落
- 坍塌

- 冒顶片帮
- 透水
- 爆破
- 火药爆炸
- 瓦斯爆炸
- 锅炉爆炸
- 压力容器爆炸
- 其他爆炸
- 中毒和窒息
- 其他

# 事故直接原因分析

## (1) 机械、物质或环境等不安全状态

- 防护、保险、信号等装置缺乏或有缺陷
- 设备设施、工具、附件有缺陷
- 个人防护用品用具——防护服、手套、护目镜和面罩、呼吸器官护具、听力护具、安全带、安全帽、安全鞋等缺少或有缺陷
- 生产（施工）场地环境不良

## (2) 人的不安全行为

- 操作错误，忽视安全，忽视警告、不注意观察、野蛮操作
- 造成安全装置失效
- 使用不安全设备
- 手代替工具操作
- 物体存放不当
- 冒险进入危险场所
- 攀、坐不安全位置
- 在起吊物下作业、停留
- 机器运转时进行加油、修理、检查、调整、焊接、清扫等工作
- 有分散注意力行为
- 忽视防护用品使用
- 不安全装束
- 对易燃易爆物品错误处理

# 事故间接原因分析

- 技术和设计上有缺陷（工业构件、建筑物、机械设备、仪器仪表、工艺过程、操作方法、维修检验等的设计、施工和材料使用存在问题；
- 教育培训不够，未经培训、缺乏或不懂安全操作技术知识；
- 劳动组织不合理；
- 对现场工作缺乏检查或指导错误；
- 没有安全操作规程或不健全；
- 没有或不认真实施事故防范措施，对事故隐患整改不力；
- 其他。

- 2016年12月18日，《中共中央国务院关于推进安全生产领域改革发展的意见》颁布

# 中共中央文件

中发〔2016〕32号



## 中共中央 国务院 关于推进安全生产领域改革发展的意见

(2016年12月9日)

安全生产是关系人民群众生命财产安全的大事，是经济社会协调健康发展的标志，是党和政府对人民利益高度负责的要求。党中央、国务院历来高度重视安全生产工作，党的十八大以来作出一系列重大决策部署，推动全国安全生产工作取得积极进展。同时也要看到，当前我国正处在工业化、城镇化持续推进过程中，生产经营规模不断扩大，传统和新型生产经营方式并存，各类事故隐患和安全风险交织叠加，安全生产基础薄弱、监管体制机制和法律制度不完善、企业

**《中共中央国务院关于推进安全生产领域改革发展的意见》**是新中国成立以来第一个以党中央、国务院名义出台的安全生产工作的纲领性文件，对推动我国安全生产工作具有里程碑式的重大意义。

- **五、建立安全预防控制体系**

- **（二十一）强化企业预防措施。**企业要定期开展风险评估和危害辨识。针对高危工艺、设备、物品、场所和岗位，建立分级管控制度，制定落实安全操作规程。**树立隐患就是事故的观念**，建立健全隐患排查治理制度、重大隐患治理情况向负有安全生产监督管理职责的部门和企业职代会“双报告”制度，实行自查自改自报闭环管理。严格执行安全生产和职业健康“三同时”制度。大力推进企业安全生产标准化建设，实现安全管理、操作行为、设备设施和作业环境的标准化。开展经常性的应急演练和人员避险自救培训，着力提升现场应急处置能力。

# 2018年以来，国家应急管理体系形成

- **应急预案**：是应急管理的重要基础，是中国应急管理体系建设的首要任务。
- **应急管理体制**：国家建立统一领导、综合协调、分类管理、分级负责、属地管理为主的应急管理体制。
- **应急管理机制**：是指突发事件全过程中各种制度化、程序化的应急管理方法与措施。
- **应急管理法制**：制订各级各类应急预案，形成应急管理体制机制，并且最终上升为一系列的法律、法规和规章，使突发事件应对工作基本上做到有章可循、有法可依。

实现由事后管理向事前、事中和事后全过程管理的转变。

“应”+“急”+“管理”

人响应

物响应

策略响应

响应能力

快速

时间能力

管理能力

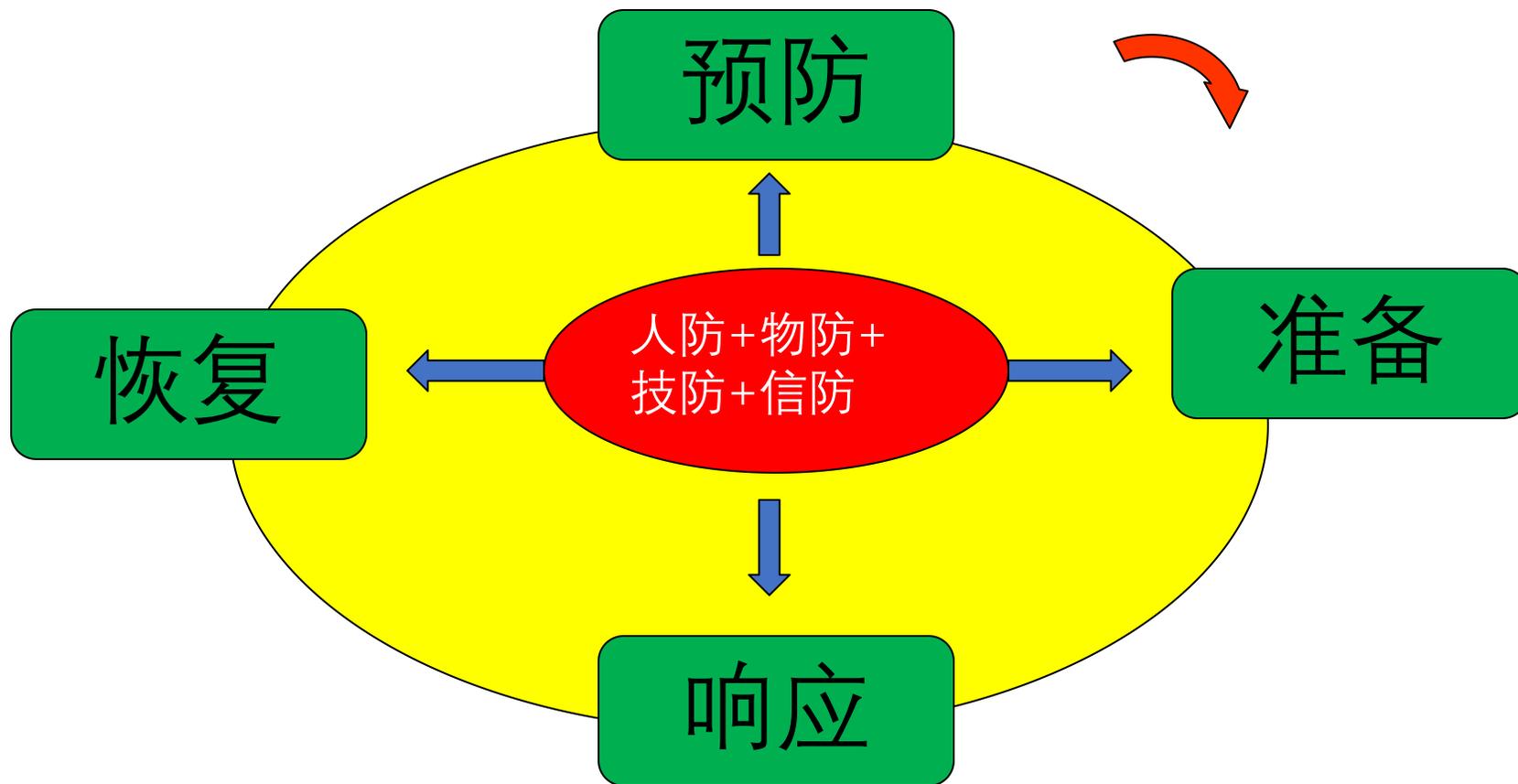
人不乱

物能调

科学施救

大数据 (+ 区块链 + .....

# 依法依规加强事故应急管理



# 《全国安全生产专项整治三年行动计划》

---

2020年4月1日，国务院安委会印发《全国安全生产专项整治三年行动计划》，在全国部署开展安全生产专项整治三年行动。

---

专项整治三年行动从2020年4月启动至2022年12月结束，分为动员部署、排查整治、集中攻坚和巩固提升四个阶段。

---

《行动计划》包括专项整治三年行动计划总方案和11个专项实施方案。

# 《全国安全生产专项整治三年行动计划》

- **三年专项整治行动的目标：**深化源头治理、系统治理和综合治理，完善和落实重在“从根本上消除事故隐患”的责任链条、制度成果、管理办法、重点工程和保障机制，建立安全隐患排查和安全预防控制体系，扎实推进安全生产治理体系和治理能力现代化，事故总量和较大事故持续下降，重特大事故要得到有效遏制，全国安全生产整体水平明显提高，为全面维护好人民群众生命财产安全和经济高质量发展、社会和谐稳定提供有力的安全保障。

# 《全国安全生产专项整治三年行动计划》

## 四个突出特点：

一是突出了思想引领；

二是突出企业主体责任；

三是突出风险防控；

四是突出制度建设。

# 上午课程总结：

- **第一，及早发现和纠正人的不安全行为。**

人的操作有很大的自由性，常常受心理因素和生理因素，尤其是繁重、毒害、单调重复的作业，最易违反规定，即使是危险作业，在安全生产一段时间后，麻痹大意、疏忽侥幸的思想也会增长，形成自由操作。要通过监督检查、了解取证，及早地发现人不安全行为，并通过提醒、说服、劝告、批评、警告，直至处分等手段，消除不安全行为，提高安全生产的可靠性。

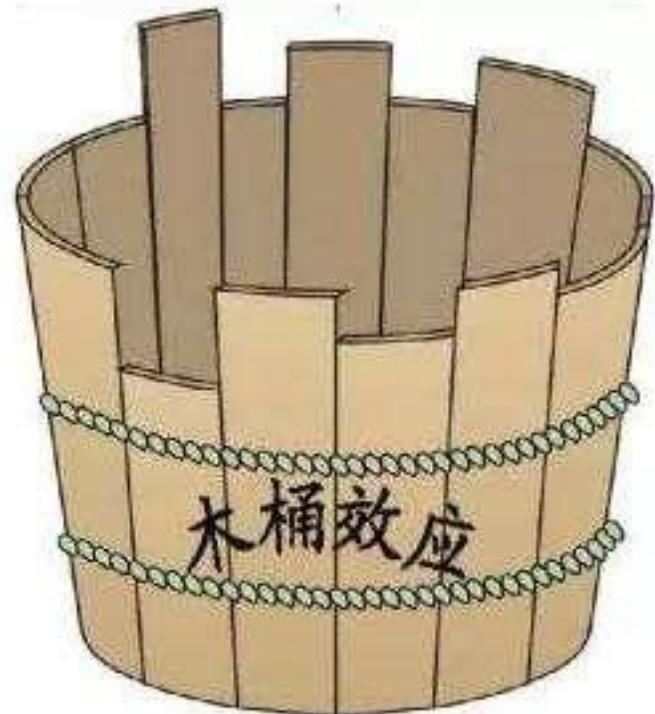
- **第二，洞察环境和物的不安全状态。**

由于腐蚀、老化、磨损等原因，设备易发生故障，作业环境温度、亮度、整洁等也因时而异。设施的损坏、物料变化等也会产生各种各样的问题。要通过安全检查，及时发现并消除隐患，保证安全生产。



### • 第三，弥补管理缺陷。

计划管理、生产管理、技术管理和安全管理等的缺陷，都会影响安全生产。要直接查找或通过分析判断去发现管理缺陷，并及时予以纠正弥补。



- **第四，分析潜在危险，制定防范措施。**

按照事故发生的规律进行逻辑判断，观察、研究、分析能否发生重大事故，发生重大事故的条件，可能波及的范围及遭受的损失和伤亡进而制定防范措施和应急对策。



# 具备安全领导力

- 法治意识（法规和标准）
- 管理素质（流程和细节）
- 危机处理（解决问题）
- 执行力（知道和做到）
- 控制力（检查和纠偏）
- 毅力（盯住问题）
- 学习力（发现和创新）
- 影响力（魄力和魅力）



自以为是（标准）  
有令不禁（执行）  
半途而废（毅力）  
马虎侥幸（细节）  
阳奉阴违（态度）

• 谢谢大家!

沈荣老师  
电话：13056223018

 心随云走善如水   
江苏 徐州



扫一扫上面的二维码图案，加我微信

